



# IPMA Polish Project Excellence Award 2019

IPMA®  
international  
project  
management  
association  
POLSKA

XXII KONFERENCJA IPMA POLSKA, 7-8 LISTOPADA 2019, WARSZAWA  
[www.ipma.pl](http://www.ipma.pl)



## Projekt:

Wdrożenie metodyki zarządzania zmianą i jej integracja z metodyką zarządzania projektami w ramach Transformacji Grupy EFL

## Organizacja:

Europejski Fundusz Leasingowy S.A.  
Srebrny Finalista konkursu IPMA Polska  
Polish Project Excellence Award 2019  
w kategorii Projekty Organizacyjne



## Opis Projektu:

Projekt **Wdrożenie Metodyki Change Management** miał na celu wdrożenie w Grupie EFL systemowego zarządzania zmianą. Projekt wynikał bezpośrednio ze strategii EFL i konieczności wsparcia realizacji 16 projektów w ramach Portfela Transformacji. Celem projektu było zapewnienie realizacji biznesowych korzyści z projektów, w których zmiana zależy od przyswojenia rozwiązań przez Pracowników.

### Zakres projektu:

- wdrożenie metodyki zarządzania zmianą zintegrowanej z metodyką zarządzania projektami w EFL
- zdefiniowanie i wdrożenie ról w zarządzaniu zmianą w organizacji
- zapewnienie dostępu do profesjonalnej metodyki i pakietu narzędzi w zakresie identyfikacji, planowania, mierzenia i utrzymania zmian w organizacji
- zapewnienie rozwoju kompetencji Sponsorów Projektów i Managerów w zakresie zarządzania zmianą

EFL po analizie rozwiązań dotępnych na rynku zdecydował się na wdrożenie metodyki i narzędzi PROSCI.

### Zarządzanie zmianą zostało w EFL wdrożone na III poziomach:

- I – projektu
- II – programu
- III – portfela



## Kluczowe parametry projektu

Czas trwania: 12 miesięcy  
Budżet: 276 tys. PLN  
Lokalizacja: Wrocław

## Asesorzy

Jolanta Stec-Rusiecka – Asesor Wiodący  
Jakub Boczkowski  
Romana Kukurba