



IPMA Polish Project Excellence Award 2018

IPMA®
international
project
management
association
POLSKA

XXI KONFERENCJA IPMA POLSKA, 8-9 LISTOPADA 2018, WARSZAWA
www.ipma.pl



Projekt:

Wdrożenie Systemu Zarządzania Programami i Projektami w Grupie Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej

Organizacja:

Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.

Zwycięzca konkursu IPMA Polska
Polish Project Excellence Award 2018
w kategorii Projekty Organizacyjne



Opis Projektu:

Projekt wdrożenia jednolitego Systemu zarządzania programami i projektami w Grupie Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej został zainicjowany w maju 2017 r.

We współpracy z podwykonawcą wypracowano ramowy plan wdrożenia, który następnie dopracowano w trakcie warsztatów z głównymi interesariuszami projektu.

Na etapie planowania projektu zidentyfikowano następujące główne produkty projektu: Dedykowana metodyka zarządzania projektami, Szkolenia kierowników i członków zespołów projektowych, Szkolenia kadry menadżerskiej, Narzędzie informatyczne, Praktyczna implementacja metodyki i zarządzania IT. Cały projekt był realizowany z wykorzystaniem najnowszych standardów zarządzania projektami: ISO21500:2012, IPMA ICB v. 3.0 i 4.0, PMBOK 5-th ed., Prince2 w formule jednolitego zespołu projektowego z przedstawicielem podwykonawcy odpowiedzialnego za wsparcie merytoryczne. Każdy z członków zespołu projektowego miał bezpośredni kontakt zarówno z innymi członkami zespołu projektowego, jak i Przewodniczącym Komitetu Sterującego Projektu. Zgodnie z manifestem Agile w celu maksymalizacji efektów projektu jego szczegółowy plan realizacji był na bieżąco korygowany w odpowiedzi na potrzeby zgłaszane przez głównych interesariuszy projektu jednak w ramach wcześniej ustalonych ram czasowych i finansowych.

Kluczowe parametry projektu

Czas trwania: 11 miesięcy

Budżet: 332,3 tys PLN

Lokalizacja: Jastrzębie Zdrój

Asesorzy

Łukasz Sienkiewicz – Asesor Wiodący,

Zofia Siódmiak,

Leszek Zaremba.

