



IPMA®
Polish
Project
Excellence
Award

IPMA Polish Project Excellence Award 2022

IPMA®
international
project
management
association
POLSKA

25. Konferencja IPMA Polska, 20-21 października 2022, Warszawa
www.ipma.pl



Projekt:

**Optymalizacja Gospodarki Materiałowej
w Samodzielnym Publicznym Szpitalu
Klinicznym Nr 4 w Lublinie**

Organizacja:

BMM Sp. z o.o.

**Srebrny Finalista konkursu
Polish Project Excellence Award 2022
w kategorii Projekty Organizacyjne i Społeczne**

BMM

Opis Projektu:

Od 1995 r. BMM wspiera firmy w transformacji cyfrowej, pomagając im przejść przez zmianę w taki sposób, żeby przyczyniła się do wzrostu jakości i zyskowności ich działań. Możemy poszczycić się 1000 zrealizowanych projektów wdrożeniowych, szkoleniowych i doradczych. Jesteśmy zaufanym partnerem dziesiątek renomowanych firm i organizacji.

Celem projektu było przeprowadzenie transformacji cyfrowej Szpitala w zakresie organizacji pracy w ramach Gospodarki Materiałowej, w tym optymalizacja procesów oraz zmniejszenie złożoności jednostki. Działania te przełożyły się na zmniejszenie nakładów pracy personelu, liczby generowanych błędów oraz zwiększoną efektywnością działań jednostki. Realizacja celów, postawionych przez Dyрекcję Szpitala, była możliwa dzięki przeprowadzeniu szczegółowego audytu wraz z wielowymiarową analizą identyfikującą źródła problemów i obszarów do poprawy.

Stworzona koncepcja rozwiązania zawierała wskazania, jak efektywniej zarządzać materiałami, uszczelnić szpitalne finanse, usprawnić pracę, jakie procesy zmodyfikować i w jaki sposób to zrobić – z jakich narzędzi skorzystać i jakie zmiany organizacyjne wprowadzić. Dalszy etap projektu to wdrożenie koncepcji rozwiązania wypracowanej wspólnie z Klientem.

Dzięki prowadzonemu monitoringowi możliwe było odmrożenie środków, bieżące wykrywanie i eliminowanie błędów użytkowników w systemie oraz polepszenie wszystkich wskaźników Szpitala w ramach Gospodarki Materiałowej na podstawie przekazanych przez BMM rekomendacji.

Kluczowe parametry:

Czas trwania: 22 miesiące
Budżet: 631 370,93 zł brutto
Lokalizacja: Lublin

Asesorzy:

Wojciech Chmaj – Asesor Wiodący
Wojciech Czujowski
Krzysztof Juszczak

