



IPMA Polish Project Excellence Award 2022



25. Konferencja IPMA Polska, 20-21 października 2022, Warszawa
www.ipma.pl



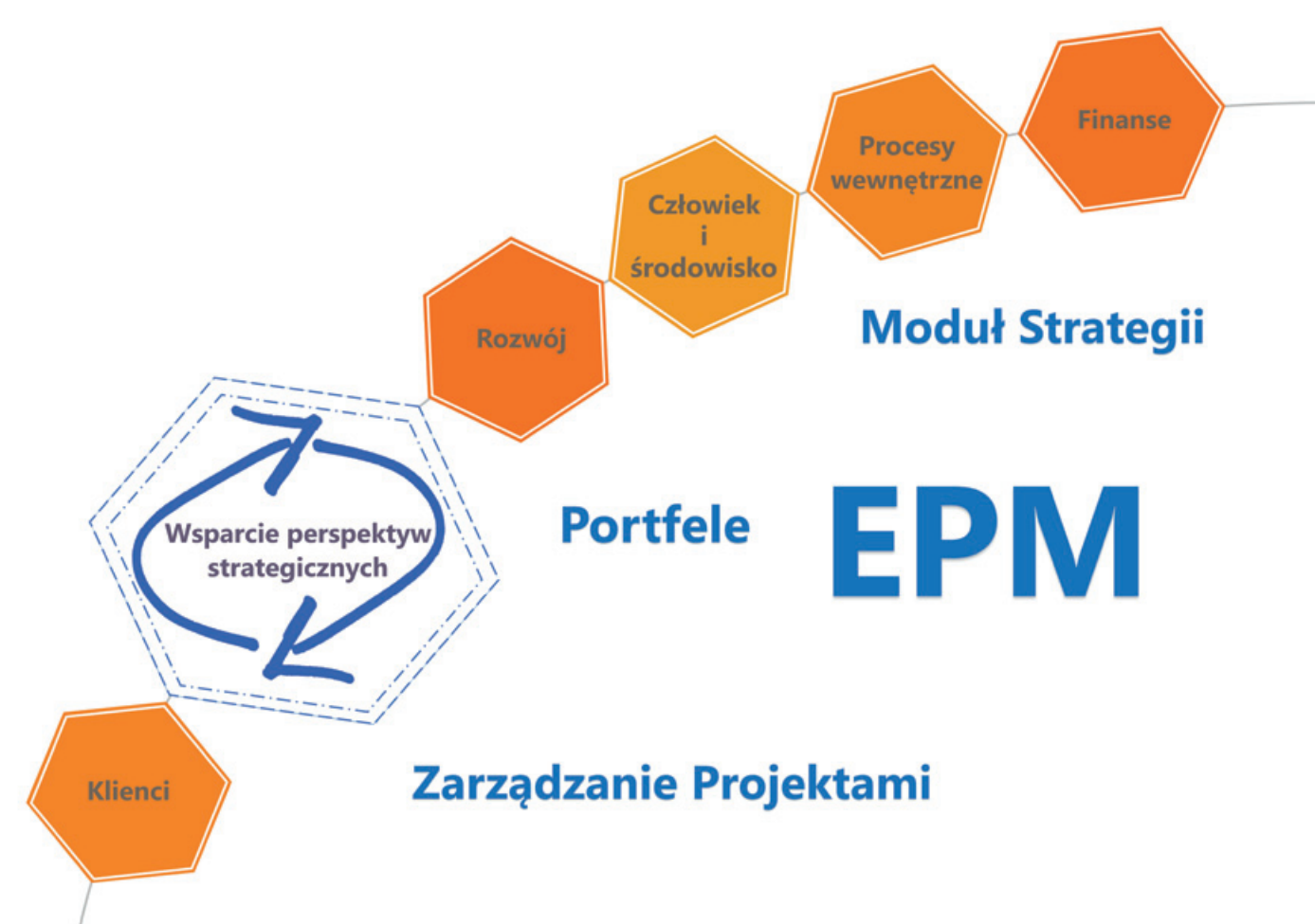
Projekt:

Wdrożenie narzędzia do zarządzania strategicznego w GK JSW

Organizacja:

Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.

**Srebrny Finalista konkursu
Polish Project Excellence Award 2022
w kategorii Projekty Organizacyjne i Społeczne**



Opis Projektu:

Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej jest największym producentem wysokiej jakości węgla koksowego hard w Unii Europejskiej i jednym z wiodących producentów koksu używanego do wytopu stali.

Projekt wdrożenia narzędzia do zarządzania strategicznego w GK JSW został zainicjowany w grudniu 2018. Głównym celem było stworzenie na bazie istniejących rozwiązań systemu informatycznego klasy PPM, wspierającego Biuro Projektów, Przewodniczących Komitetów Sterujących oraz Kierowników Projektów w bieżącym prowadzeniu oraz raportowaniu postępów realizacji. Założeniem było również wdrożenie innowacyjnego Modułu Strategii, umożliwiającego scenariuszowe zarządzanie działalnością organizacji oraz wsparcie Zarządu JSW S.A. w podejmowaniu kluczowych decyzji w celu realizacji Strategii Grupy Kapitałowej JSW. Istotnymi elementami Modułu są wbudowane funkcjonalności umożliwiające priorytetyzację celów strategicznych, ich porównywanie parami oraz przedstawienie wartości strategicznej projektów w zależności od przyjętego scenariusza.

Na etapie planowania projektu, we współpracy z podwykonawcami oraz głównymi interesariuszami, zidentyfikowano następujące główne produkty projektu: Moduł Strategii, Witryny Projektów, Obszar Raportowy oraz szkolenia dla Kierowników Projektów, Członków Zespołów, Kadry Menedżerskiej.

Cały projekt był realizowany w ramach obowiązującej Metodyki Zarządzania Programami i Projektami opracowanej na bazie standardów zarządzania projektami: ISO21500, IPMA ICB, PMBOK, Prince2. Pełna funkcjonalność systemu wspierającego zarządzanie strategiczne w GK JSW została udostępniona w styczniu 2021 roku.

Kluczowe parametry:

Czas trwania: 24 miesiące
Budżet: 1 350 000 zł
Lokalizacja: Jastrzębie-Zdrój

Asesorzy:

Jacek Strojny – Asesor Wiodący
Michał Siuda
Roma Kukurba

