



IPMA®
Polish
Project
Excellence
Award

IPMA Polish Project Excellence Award 2023

IPMA®
international
project
management
association
POLSKA

26. Konferencja IPMA Polska, 16-17 listopada 2023, Warszawa
www.ipma.pl



Projekt:

Budowa zakładu produkcyjnego typu Greenfield z wykorzystaniem nowoczesnych metod zarządzania projektami

Organizacja:

Hager Production Poland Sp. z o.o.

Zwycięzca konkursu

**Polish Project Excellence Award 2023
w kategorii Projekty Infrastrukturalne**

hagergroup

Opis Projektu:

Projekt dotyczył budowy w systemie BTO (build-to-own) i uruchomienia w ekstremalnie krótkim czasie 10 miesięcy w okolicy Tychów nowoczesnego zakładu firmy Hager Production Poland o całkowitej powierzchni ok. 22.000 m². Budżet projektu wynosił 50 mln euro. Docelowo ma zatrudniać ok. 1.000 pracowników. Budynek spełnia wymogi BREEM na poziomie Excellence.

- Zakres projektu obejmował około 100 różnych podprojektów realizowanych przez wiele podmiotów.
- Budżet projektu nie został przekroczony, a budynek został oddany przed czasem.

Zarządzanie projektem

- Zespół zarządzający projektem tylko ze strony firmy Hager to ok. 13 osób.
- Zastosowano metody zarządzania, takie jak łańcuch krytyczny (Critical Chain Project Management) oraz Getting Things Done (GTD), co zapewniło pełną kontrolę nad projektem, efektywną pracę zespołu i motywację do osiągnięcia wspólnego sukcesu.
- Prace nad kontraktem trwały 3 miesiące, a umowa została oceniona przez dewelopera jako wzorcowa dla tego typu inwestycji.

Rozwój zespołu i kultura pracy

- Szczególny nacisk położono na sprawdzone metody komunikacji, rozwój zespołu, identyfikację i wykorzystanie mocnych stron zespołu przy pomocy narzędzi Gallupa oraz budowanie kultury profesjonalnej informacji zwrotnej.

Kluczowe parametry:

Czas trwania: 33 miesiące

Budżet: 50 mln EUR

Lokalizacja: Tychy

Asesorzy:

Leszek Zaremba – Asesor Wiodący

Krzysztof Kłaput

Marcin Miedziński

