



Polish Project Excellence Award 2025

IPMA®
international
project
management
association
POLSKA

28. Konferencja IPMA Polska, 20-21 listopada 2025 r., Warszawa
www.ipma.pl



Projekt:

Wdrożenie do produkcji seryjnej pojazdów Solaris Urbino electric z napędem modułowym

Kategoria: Badania i Rozwój

Organizacja:

Solaris Bus & Coach sp. z o.o.

Srebrny Finalista konkursu
Polish Project Excellence Award 2025



Opis Projektu:

Celem projektu było wdrożenie do produkcji seryjnej nowego produktu – autobusu z nowym typem napędu, bez wieży oraz ze wszystkimi bateriami na dachu. Działania projektowe koncentrowały się na zapewnieniu gotowości organizacji do uruchomienia nowego produktu, poprzez identyfikację i uwzględnienie potrzeb kluczowych działów – operacyjnych, inżynierskich, zakupów oraz logistyki – a także weryfikację kompletności i poprawności dokumentacji technicznej opracowanej i dostarczonej przez dział Engineeringu oraz poddostawców rozwiązań technicznych.

Szczególną uwagę poświęcono przygotowaniu środowiska produkcyjnego, narzędzi i procesów we współpracy z Działem Inżynierii Produkcji. Równolegle prowadzono działania mające na celu wdrożenie rozwiązań opracowanych przez działy R&D i Software Development, z zapewnieniem zgodności z wymaganiami jakościowymi oraz gotowością do ich seryjnego stosowania.

Integralną częścią projektu były cykliczne spotkania zespołu projektowego oraz regularne sesje raportowe dla zarządu, umożliwiające bieżący nadzór nad realizacją założeń. Spotkania miały na celu zapewnienie płynnego i terminowego uruchomienia produkcji seryjnej, z minimalizacją ryzyka zakłóceń operacyjnych.

Kluczowe Parametry:

Czas trwania: 8 miesięcy
Lokalizacja: Bolechowo

Asesorzy:

Leszek Zaremba – Asesor Wiodący
Karolina Dunał
Andrzej Gajewski

